



2050年の福島浜通りにおける 産業ビジョンを考える

島田 剛



報告の目的

1. まずは福島を少し離れたところから見てみる

グローバル化の中の地方経済

2. 復興についての今後の研究の方向性を考える

市区町村レベルのデータから



悩んだ点

1. どの立場から見るのか？ → 行政への提言？

企業のことは企業に

大学としてできること？

行政への提言？



しかし、産業振興には限界も

2. ストーリーを作るのか、それとも全体を考えるのか（点か面か）

コロちゃんコロツケ
「コロツケで地球を救う」

国連総会、ケニア、中南米
→ 最後は自己破産



1.まずは福島を少し離れたところから見てみる

グローバル化の中の福島

政策として考えられるのは…

産業政策
(国や県などの行政の介入)

規制緩和
(民間の力を使う)

しかし、グローバル化の中で産業政策の効果は戦後直後(傾斜生産方式)に比べて薄れている

iphoneの本体の裏側にはなんと記されているか？



- ① Made in USA (米国製)
- ② Made in China (中国製)
- ③ その他

答えは③

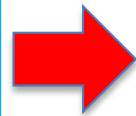
Designed by Apple in California, Assembled in China



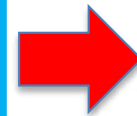
生産システムのグローバル化

GVC: Global Value Chain グローバル・バリュー・チェーン

ミラノで
デザイン

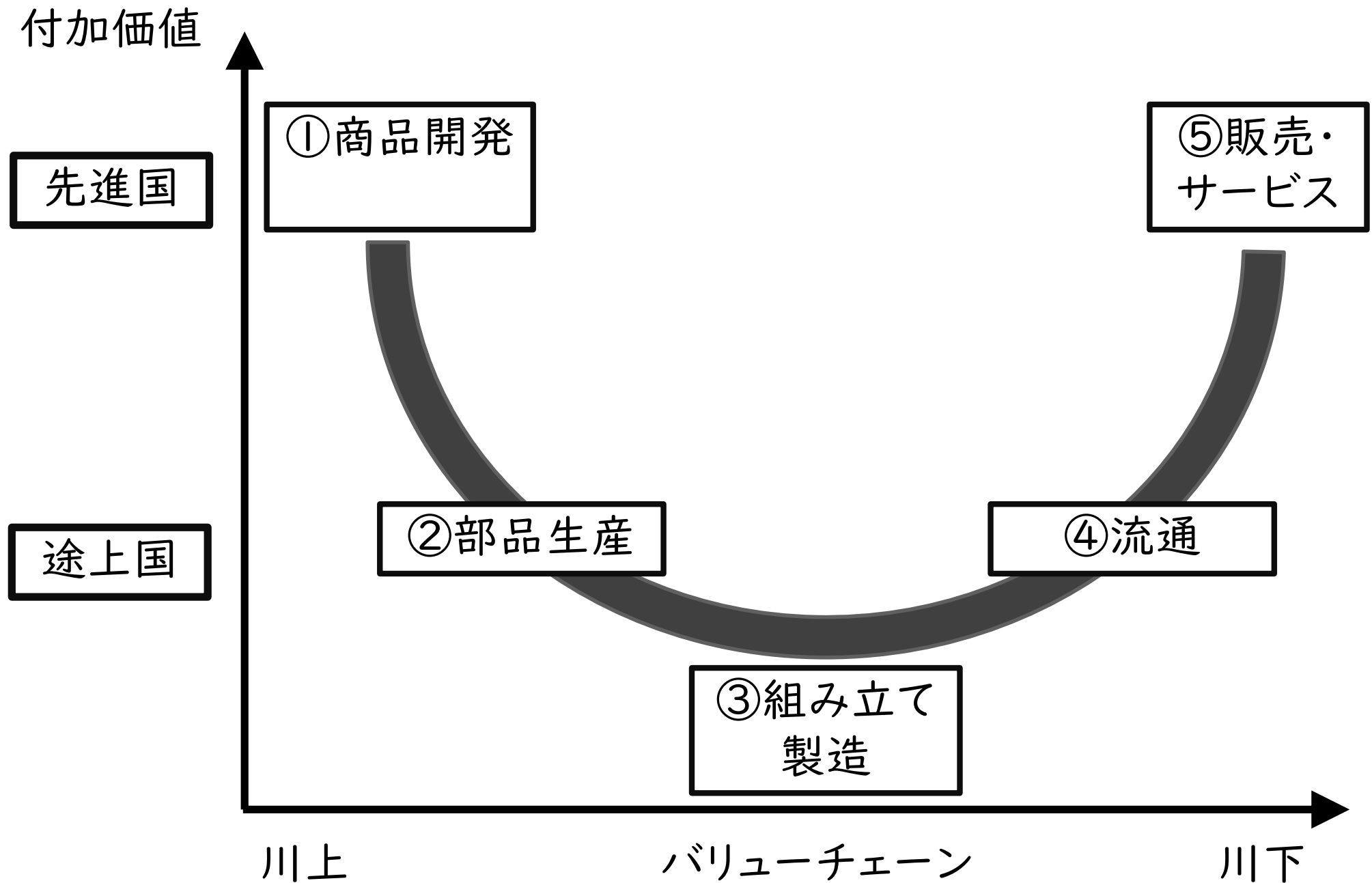


ロンドンで型
紙起こし



ダッカで
大量生産

GVC (グローバル・バリュー・チェーン) の進展



「国内」分業から「国際」分業へ

昔

地産地消

第1の波
産業革命
(18・19世紀)

工場内

工程1

工程2

工程3

第2の波
情報技術革命
(20世紀)

A国工場内

工程1

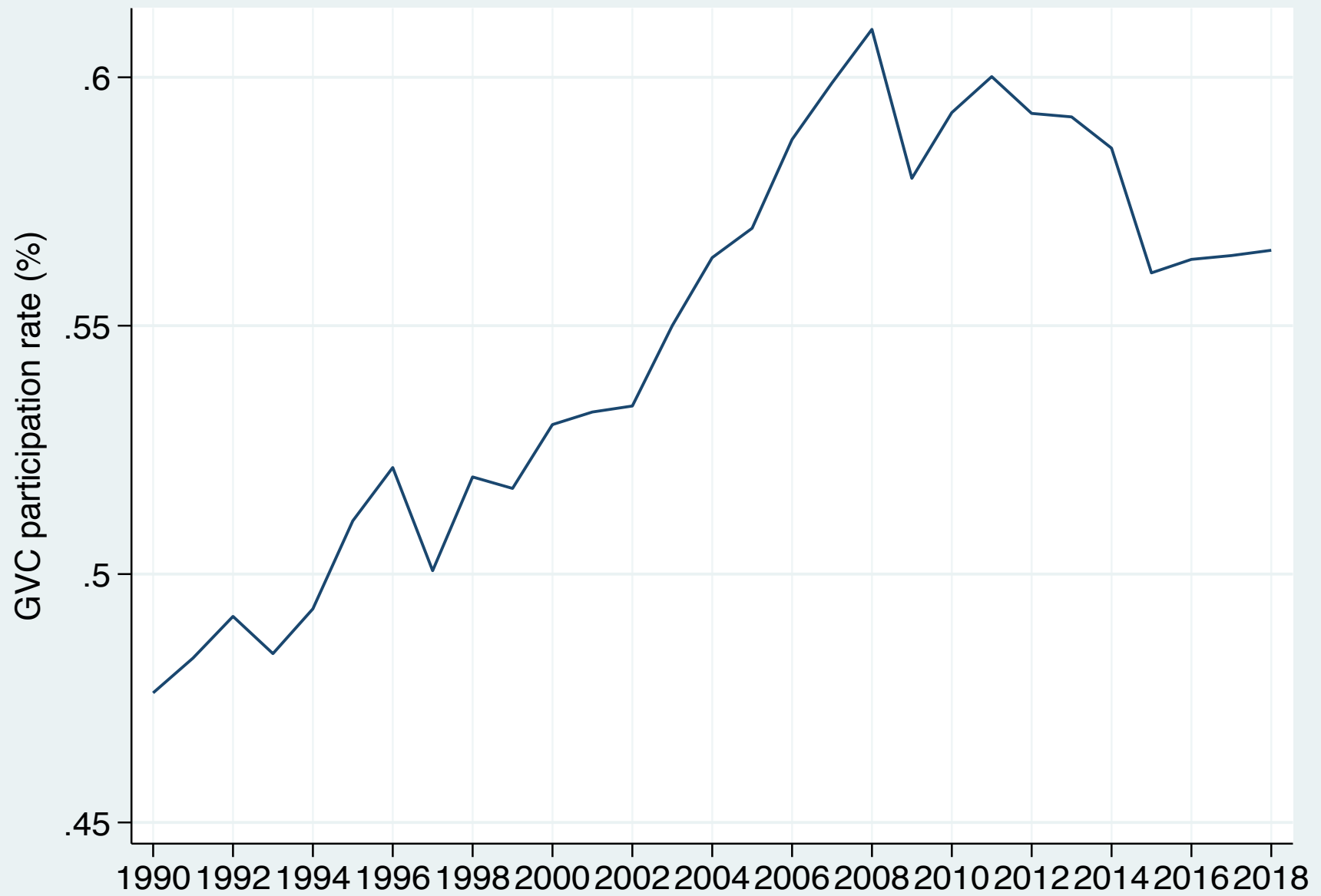
B国工場内

工程2

A国工場内

工程3





(出典、島田 2020)

観光開発？

1. 資本は低賃金（と低い法人税）を求めて、国境も超えていく（当然、福島にいてくれるとは限らない）
2. 日本の製造業は、人件費の安い商品と戦わないといけない

国内の人件費は、移民や海外労働者の低賃金により低く抑えられる（「移民 vs 自国民」というトランプの図式）

3. 「そこにしかないもの」（社会関係資本→観光開発）

しかし、新型コロナでしばらくは難しい。また、地方が全て観光に頼る経済では脆弱な構造に

ではどうすれば良いか？

経済成長の核となるものはイノベーション（事例：ソニー）。その核にあるものは「人的資本」である

検討する価値のあると思われるもの

ではどうすれば良いか？

経済成長の核となるものはイノベーション（事例：ソニー）。その核にあるものは「人的資本」である

検討する価値のあると思われるもの

1. 若い人の教育 = 他の場所でやらない比較優位を

芸術・デザインなど生活するのが難しい分野
の人が移住しやすい環境を整える＝新しい産業
を生み出す可能性（北欧の事例）

2. リストラ層の活用 → リモートワークの活用

ライフ=ワークバランスの取りやすい環境を整備できる

中国の自動車メーカーに移籍した 主な日本人技術者			
氏名 (敬称略)	出身企業 (主な経歴)	移籍先の中国企業 (役 職)	発表時期
宮下 善次	トヨタ (品質管理担当)	小鹏汽車 (品質高級総監)	2019年2月
矢島 和男	日 産 (E V開発責任者)	觀致汽車 (C E O)	
宇野 高明	日 産 (R & D管理部長)	奇点汽車 (C T O)	19年7月
大谷 俊明	日 産 (執行役員)	宝能汽車集団 (常務副総裁)	20年2月
勝又 正人	トヨタ (チーフエンジニア)	広州汽車集団 (首席技術総監)	21年7月

(注)中国企業の発表資料をもとに作成

(日経新聞 2021年9月3日 朝刊)

ではどうすれば良いか？

経済成長の核となるものはイノベーション（事例：ソニー）。その核にあるものは「人的資本」である

検討する価値のあると思われるもの

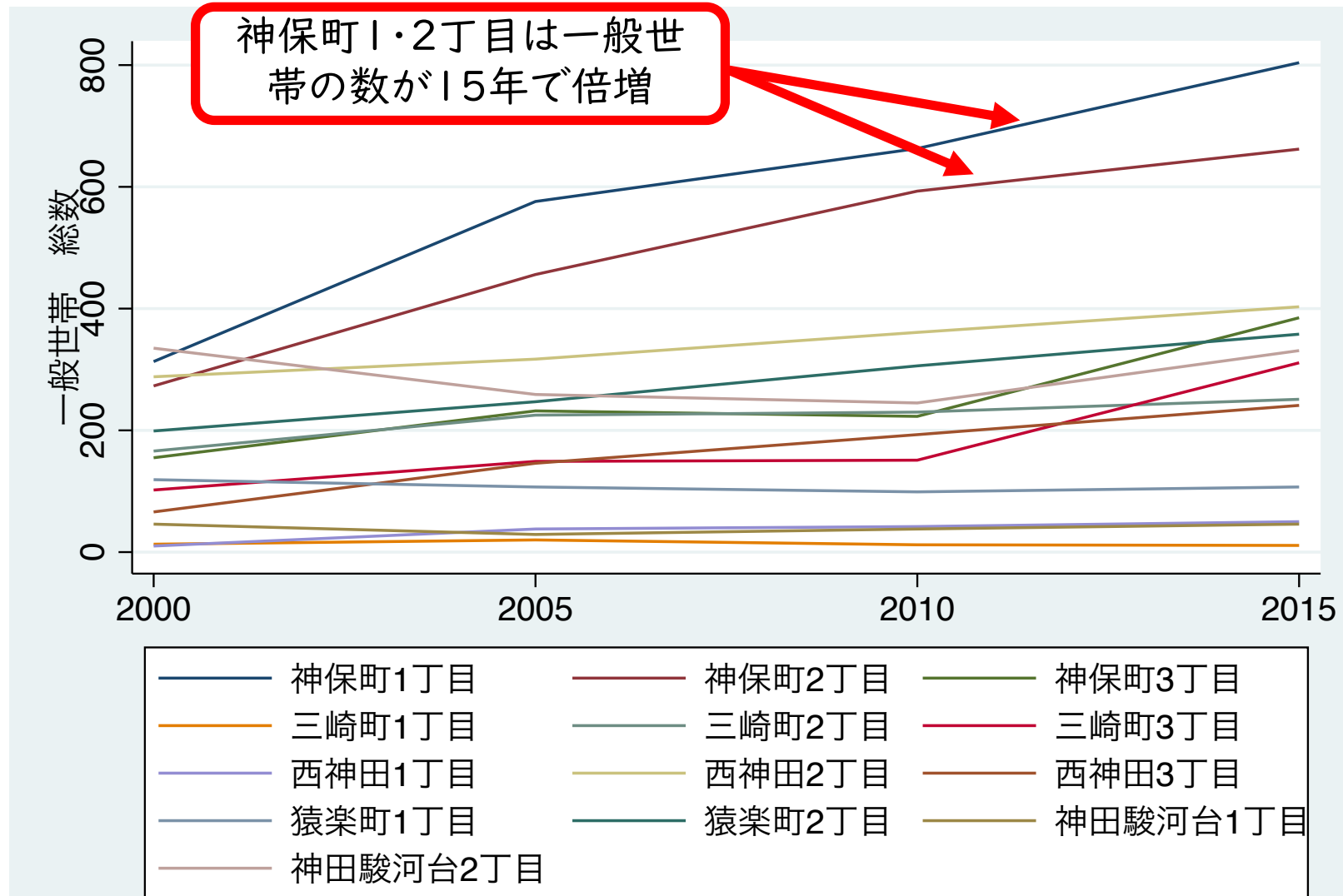
1. 若い人の教育 = 他の場所でやらない比較優位を

芸術・デザインなど生活するのが難しい分野
の人が移住しやすい環境を整える＝新しい産業
を生み出す可能性（北欧の事例）

2. リストラ層の活用 → リモートワークの活用

3. ダイバーシティ → 生産性とは違う別な社会を提案

課題：新しく入ってくる人と、元からいる人で街づくりができるか



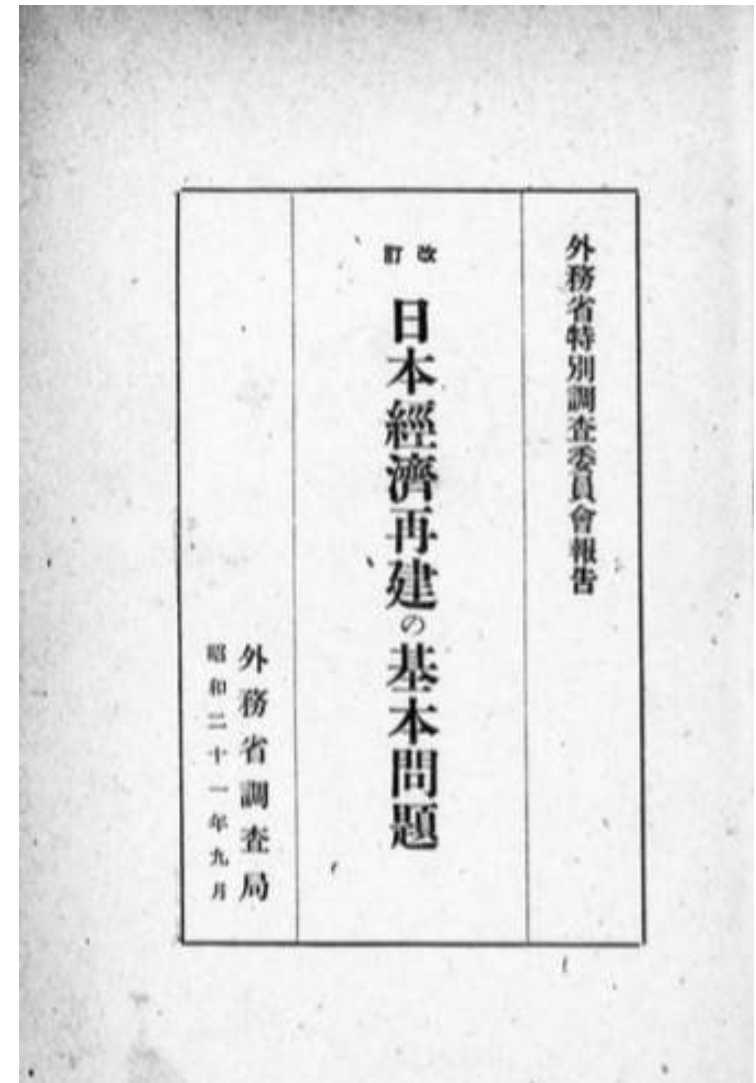
(出典：島田・橘、2021)

2. 復興についての今後の研究の方向性を考える

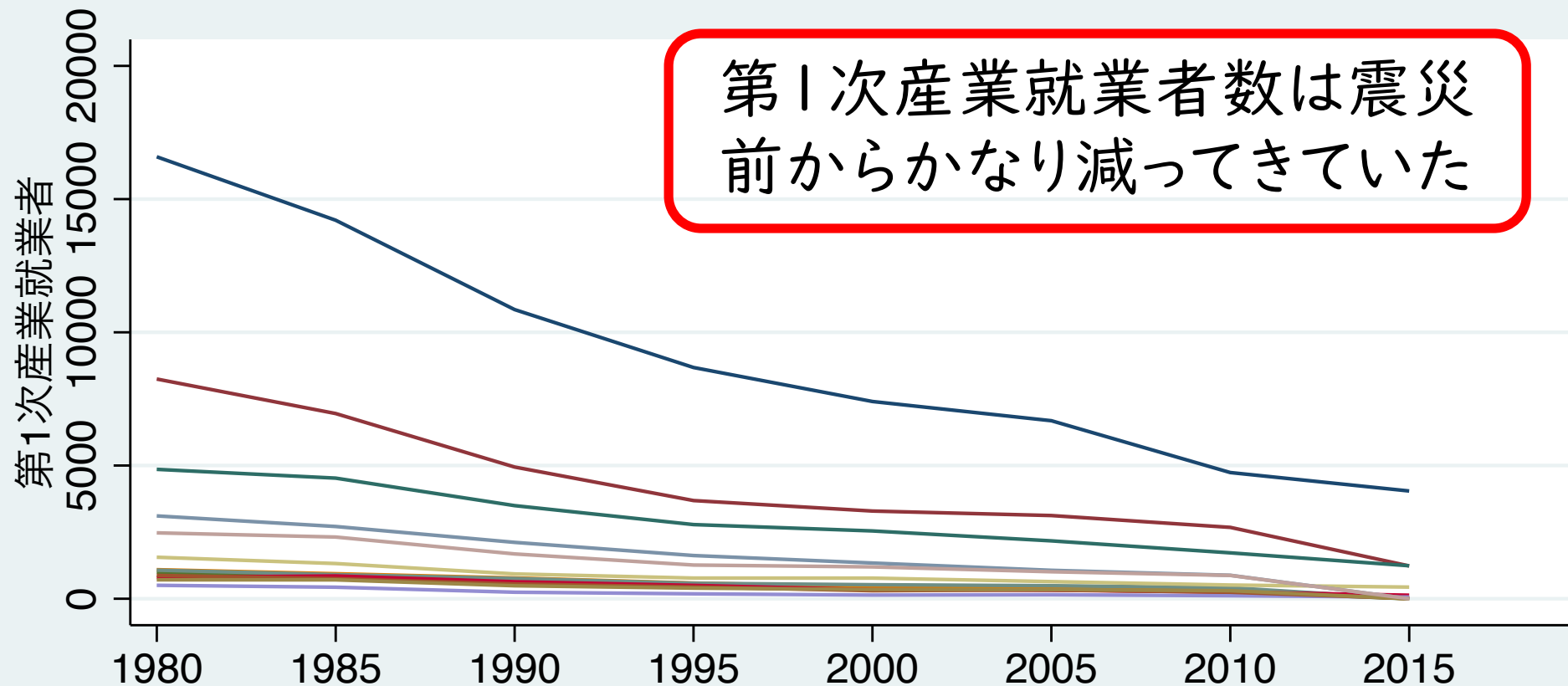
町レベルでのパネルデータは
それなりにあった（ので、簡単
なDBは作った）

過去についての計量分析は
できる

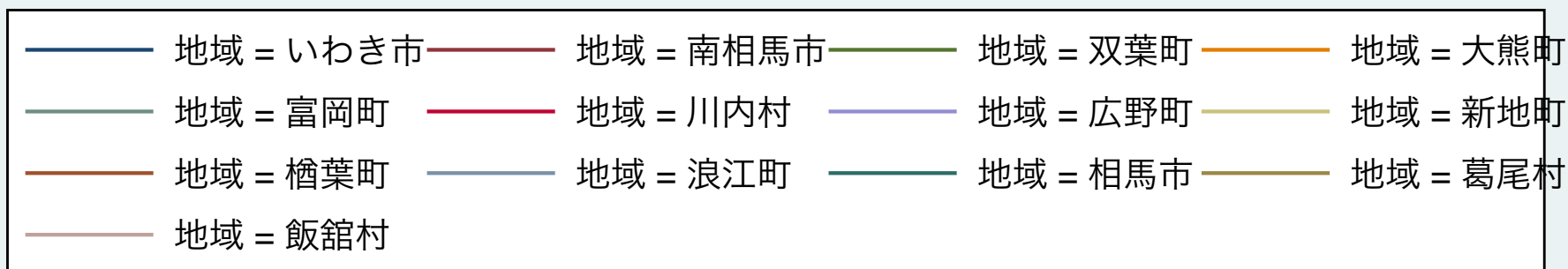
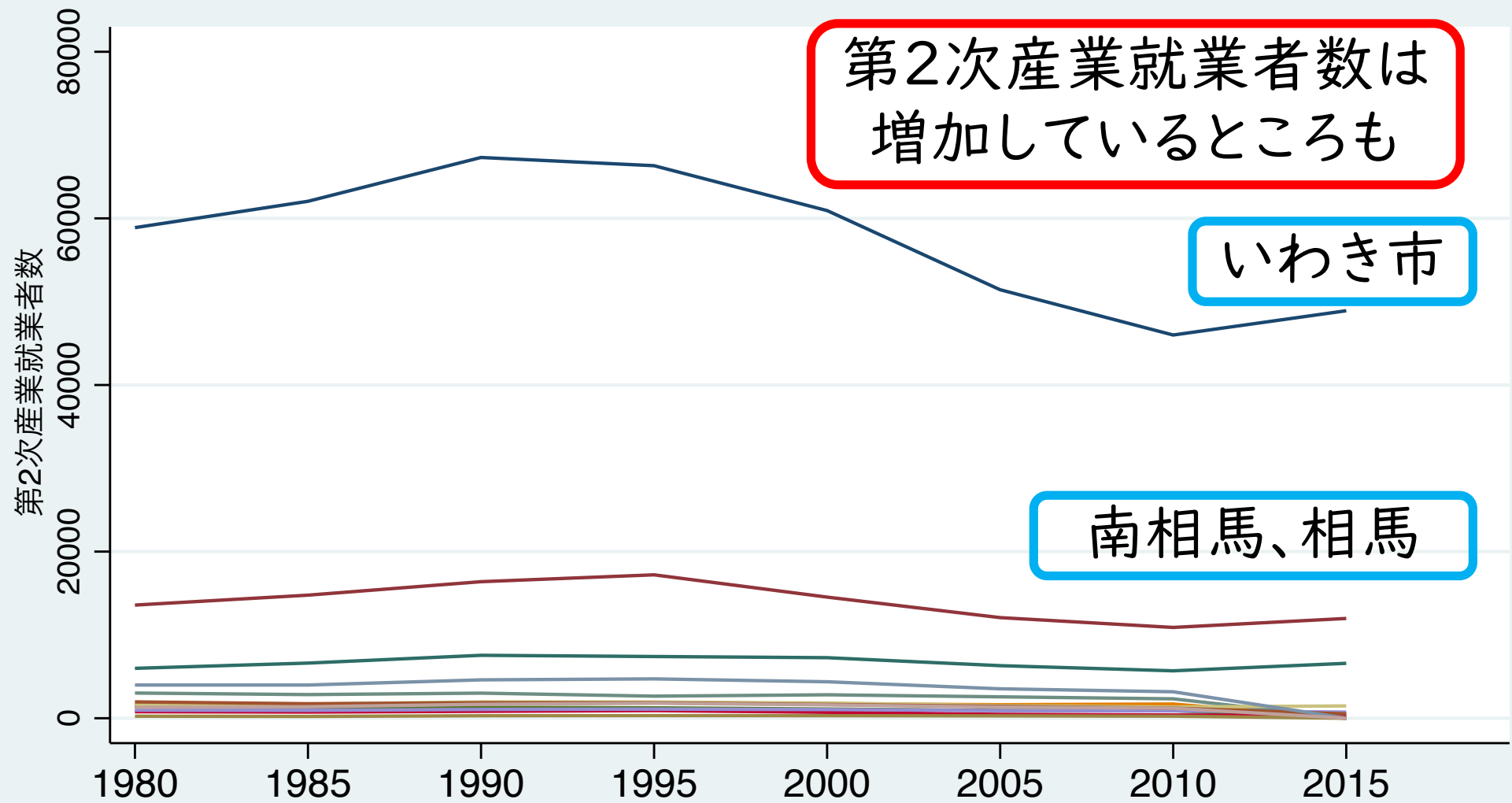
しかし、将来に対してのシミュ
レーションは難しい

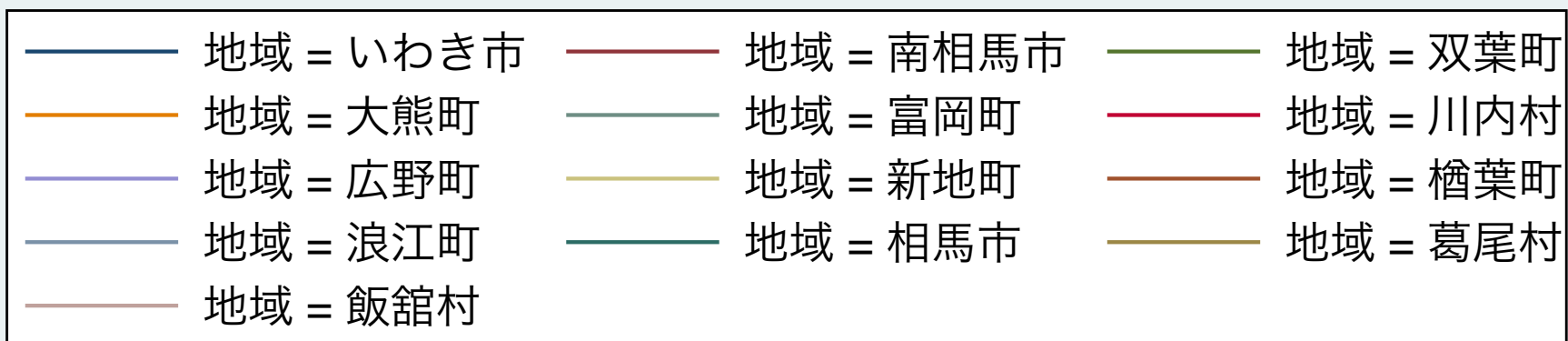
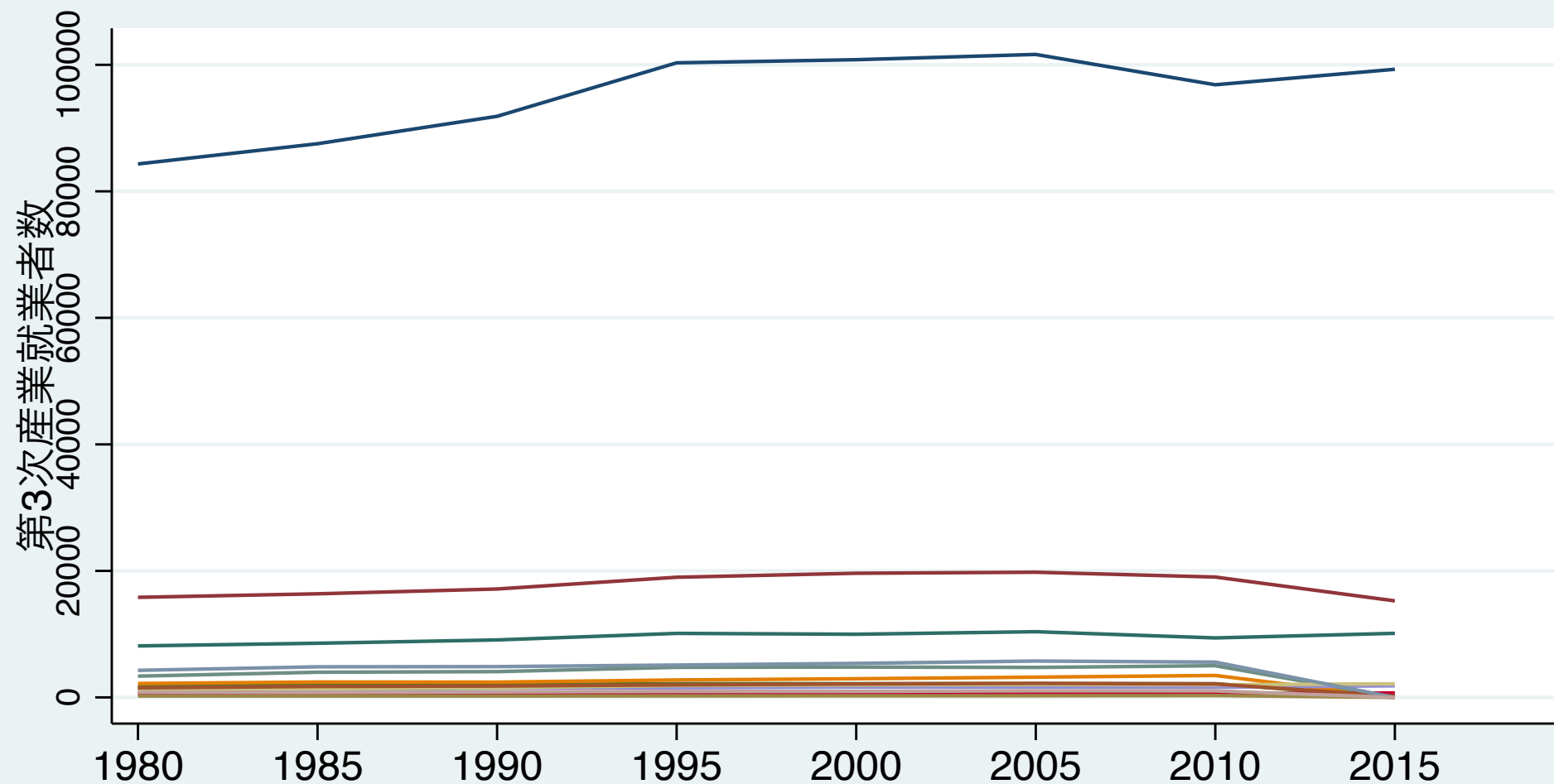


第1次産業就業者数は震災前からかなり減ってきていた

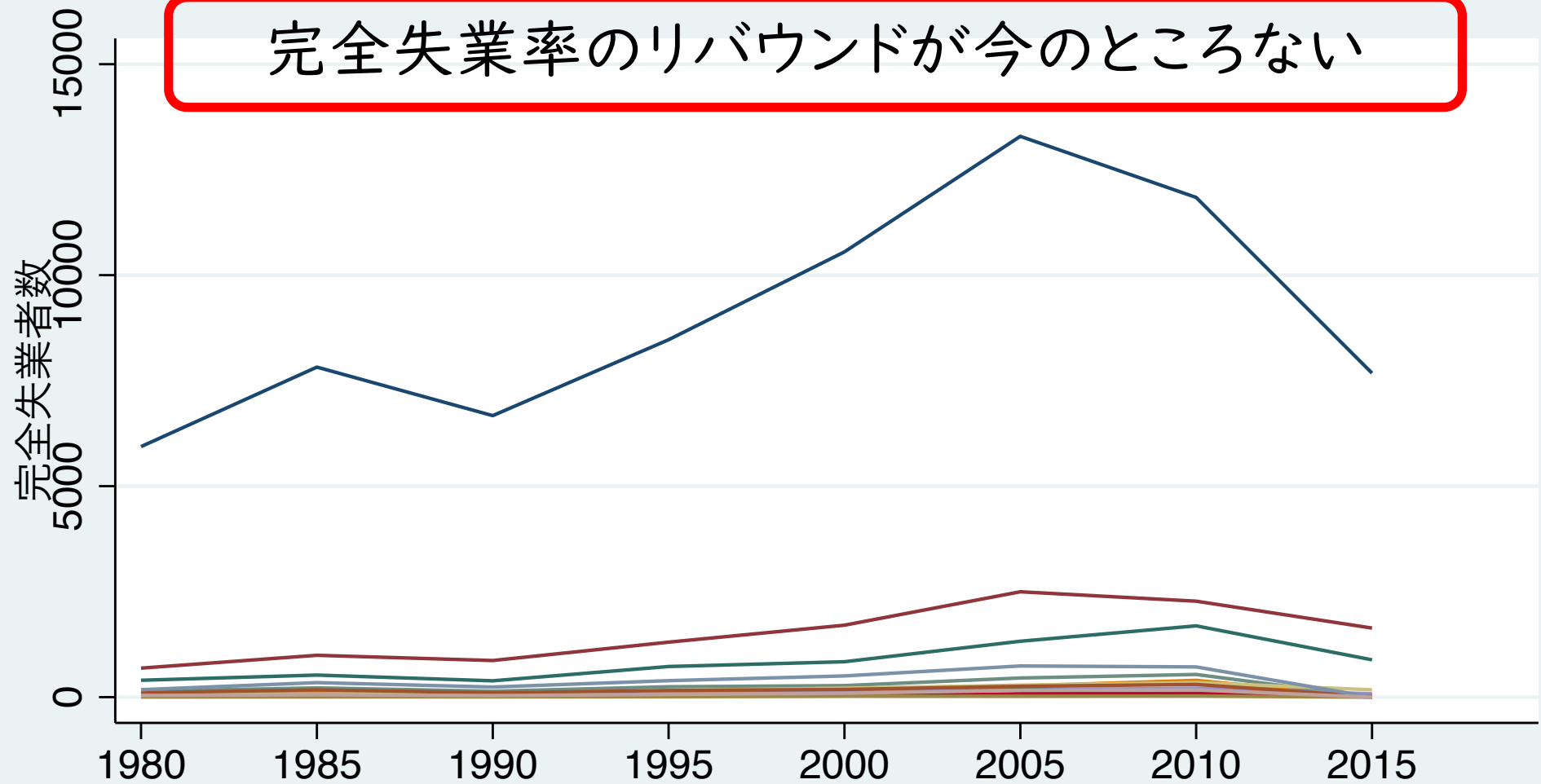


- | | |
|-----------|-----------|
| 地域 = いわき市 | 地域 = 南相馬市 |
| 地域 = 双葉町 | 地域 = 大熊町 |
| 地域 = 富岡町 | 地域 = 川内村 |
| 地域 = 広野町 | 地域 = 新地町 |
| 地域 = 楡葉町 | 地域 = 浪江町 |
| 地域 = 相馬市 | 地域 = 葛尾村 |
| 地域 = 飯舘村 | |

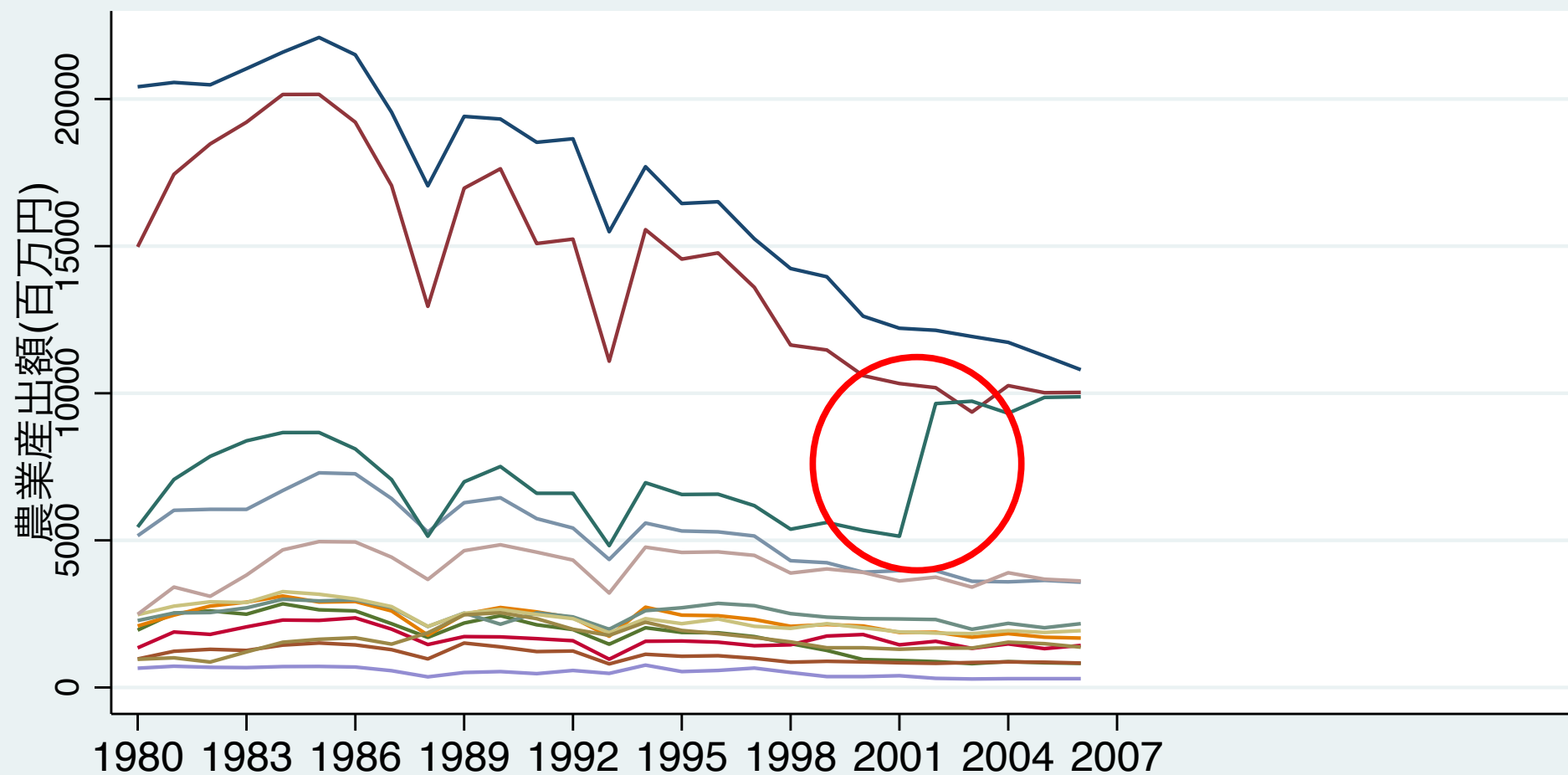




完全失業率のリバウンドが今のところない



- | | | |
|-----------|-----------|----------|
| 地域 = いわき市 | 地域 = 南相馬市 | 地域 = 双葉町 |
| 地域 = 大熊町 | 地域 = 富岡町 | 地域 = 川内村 |
| 地域 = 広野町 | 地域 = 新地町 | 地域 = 楢葉町 |
| 地域 = 浪江町 | 地域 = 相馬市 | 地域 = 葛尾村 |
| 地域 = 飯舘村 | | |



地域 = いわき市	地域 = 南相馬市	地域 = 双葉町
地域 = 大熊町	地域 = 富岡町	地域 = 川内村
地域 = 広野町	地域 = 新地町	地域 = 楢葉町
地域 = 浪江町	地域 = 相馬市	地域 = 葛尾村
地域 = 飯舘村		

まとめ

点（個々の企業など）か、面（地域全体）か

産業振興か、人的資本か

1. 若い人の教育 = 他の場所でやらない比較優位を

2. リストラ層の活用 → リモートワークの活用

3. ダイバーシティ → 生産性とは違う別な社会を提案